

*Traducción del reportaje "México es la nueva 'Meca' de la industria automotriz" ("Bilindustrins nya mecka är Mexiko"), publicado en el formato impreso del periódico Dagens Industri el 10 de abril de 2014. Autor: Håkan Matson.*

## **México es la nueva 'Meca' de la industria automotriz**

*México es el nuevo país favorito de la industria automotriz, algunos lo llaman "La China del mundo occidental". Durante los próximos años, fabricantes de autos estadounidenses, alemanes y japoneses invertirán más de 70 mil millones de coronas suecas en nuevas plantas de producción en el país. Los motivos detrás de las inversiones en México son la fuerte base de subcontratistas, los sueldos bajos y los tratados de libre comercio únicos con los que cuenta el país.*

### **PUEBLA**

Cuando el director general de Volkswagen, Martin Winterkorn, empieza a hablar sobre "América del Norte", pienso al principio en Estados Unidos, posiblemente también Canadá. El país al que él se refiere, sin embargo, es México.

Estamos en la segunda planta de producción más grande del mundo de Volkswagen y vamos a celebrar su 50º aniversario. La fábrica está situada en Puebla, en el sur de México, alrededor de dos horas en coche desde la capital, la Ciudad de México.

Empiezan los discursos festivos con grandes palabras desde el escenario, de un gobernador, un Secretario y por supuesto, del propio Martin Winterkorn. Invitan una comida de cuatro tiempos, con Margaritas congeladas como aperitivo. Todo es acompañado por la música de una mujer que toca canciones populares en un violín eléctrico con un volumen demasiado alto. En pocas palabras, ¡es una fiesta!

Dejo el ruido y me dirijo hacia la fábrica, donde empleados (elegidos minuciosamente, me imagino) dan entrevistas. Evelyn Cabrera Nava tenía 18 años cuando obtuvo una plaza en el curso para ser una empleada de Volkswagen, el cual acepta menos de una persona de cada diez solicitantes. Ahora han pasado 14 años. "La gente sueña con un trabajo aquí. Todos sabemos que Volkswagen de verdad cuida a sus empleados y aseguran que tenemos un buen trabajo", afirmó.

En México es casi tradición que los hijos de los empleados en la industria automotriz intenten tener un trabajo en la misma fábrica.

"Para mí no fue así, pero mi papá siempre hablaba bien de esta fábrica y me recomendaba solicitar un trabajo aquí", cuenta Evelyn Cabrera Nava.

Volkswagen tiene planeado iniciar la producción del nuevo modelo de Golf en la misma fecha que el 50º aniversario. El primer Golf que sale la planta es un GTI rojo. Sin embargo, diez millones de autos Volkswagen ya han sido fabricados en México. En silencio, México está creciendo para ser el séptimo país más grande del mundo dentro de la industria automotriz, con sus 2,9 millones de autos fabricados el año pasado. De hecho, México es ya el cuarto país de exportación más grande de esta industria, después de Alemania, Corea del Sur y Japón. La mayoría de los autos fabricados en México no son vendidos dentro del país – el 80% son de exportación.

Esto se debe principalmente, al Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) entre Estados Unidos, Canadá y México, que este año cumplió 20 años. La mitad de la

exportación es para el vecino Estados Unidos, donde México va a superar a Japón este año como el primer exportador (Japón ha sido el principal exportador a EE.UU. desde los años 70). En 1990, menos de 250,000 autos fueron exportados a Estados Unidos de México. Este año, la cifra será de 1,7 millones – mientras la exportación japonesa se ha reducido a 1,5 millones. Además, se estima que el próximo año, México aumente sus exportaciones a EE.UU. a 1,9 millones autos, superando también a Canadá. Entonces, México sería el país que más exporta a Estados Unidos. Sin embargo, no hay que olvidar que aparte del TLCAN, México tiene también tratados de libre comercio con otros 40 países.

Por otro lado, el mercado interior de México tiene otra historia: el año pasado, sólo se vendieron alrededor de un millón de autos, un número casi 10% menor que el de 2005.

### **Inversiones de miles de millones**

Entre 2013 y 2015, Honda, Mazda, Nissan, Chrysler y Volkswagen invertirán alrededor de 70 mil millones de coronas suecas en México. Nuevas plantas de producción surgen como hongos en la tierra.

La planta de Mazda en Salamanca empezó a construirse a finales de febrero de este año. El plan inicial fue producir 140,000 autos al año aquí, sin embargo, el número aumentará a 230,000 – a partir del 2016. 180,000 de ellos serán Mazda 3 y Mazda 2, mientras que unos 50,000 Toyota Yaris también serán producidos en la planta, un modelo que en Estados Unidos está basado en el Mazda 2. Sorprendentemente, Toyota ha tenido un rol pasivo en México, teniendo sólo una fábrica de camiones ligeros en el país, en Tijuana.

Honda abrió su nueva planta en Celaya hace un mes, la cual fue construida en un tiempo récord – menos de dos años. La inversión es de alrededor de 5 mil millones de coronas y la planta cuenta con todos los últimos y más modernos métodos de producción de Japón. Por ejemplo, hay un nuevo método para presionar láminas, el cual ha reducido el tiempo de producción en un 40%. En la fábrica de Honda, 3,200 empleados construirán 200,000 modelos Fit (se llaman Jazz en Suecia) para el mercado americano. No obstante, Honda anunció a finales del año pasado que en el mismo lugar se construirá también una nueva planta de cajas de velocidades, una inversión de otros tres mil millones de coronas. “México está en camino a ser la Ginzá de la industria automotriz”, bromeó el director general de Honda, Takanobu Ito, haciendo referencia a la zona exclusiva de compras en Tokio.

### **Nissan hace grandes inversiones**

Cuando la fábrica de Honda alcance su máxima capacidad, el 95% de todos los autos que vende en América del Norte estarán construidos en esa planta.

La inversión más grande en fábricas, sin embargo, es la construcción de la planta de Nissan en Aguascalientes, realizada en solo 19 meses. La inversión corresponde a 13 mil millones de coronas. Ya que el nombre del lugar es “Aguascalientes”, se bromeaba a menudo sobre la inversión, llamándola una “inversión caliente”.

“Nos gusta México porque nos permite ser competitivos. México está llegando a ser nuestra nave, no sólo para América del Norte sino también para América del Sur”, explicó el director general de Nissan, Carlos Ghosn, al inaugurar la fábrica en noviembre del año pasado. Nissan ya está fabricando más de 650,000 autos en México y con la nueva fábrica, el objetivo es hacer un millón de autos en 2016. De éstos, el 70% serán vendidos en México.

En primer término, el modelo de gran volumen Sentra será construido para el mercado americano, pero existen también planes para otros modelos. Carlos Ghosn sugiere que puede ser pertinente construir la nueva marca económica Datsun aquí, mientras otras fuentes indican modelos como Infiniti (de Nissan) y Mercedes. Como parte de la cooperación entre fabricantes, Mercedes GLA e Infiniti Q30 comparten mucha tecnología. “La fábrica

puede producir cuatro modelos diferentes desde cuatro plataformas diferentes, por lo que tenemos mucha flexibilidad”, afirmó Ghosn.

### **BMW tiene planes de una fábrica de motores**

Más cargada de prestigio está la nueva fábrica de Audi en San José Chiapa, para la producción del nuevo Q5. Su construcción tiene un costo de alrededor de 8,5 mil millones de coronas y va a proveer clientes en todo el mundo – aparte de China que tiene su propia fábrica Q5.

La producción en México no empieza hasta el 2016 y entonces habrá 3,800 empleados en la fábrica. Sin embargo, ya para las finales de este año, se contratarán a unos 1,000 empleados para capacitación y práctica.

También hay rumores de que durante 2014, BMW tomará una decisión sobre la construcción de una fábrica de motores en México. El fabricante alemán ya tiene una planta de autos en Spartanburg, Carolina del Sur, para sus modelos X, sin embargo, opina que los costos son demasiado altos en Estados Unidos en comparación con México.

La principal atracción de México en la actualidad son supuestamente los sueldos bajos. Un trabajador en Estados Unidos o Canadá con experiencia y membresía en un sindicato, recibe un sueldo de más de 300 coronas por hora. En México, el monto es de 80 coronas. También se estima que el sueldo en México es 20% más bajo que en China, donde los sueldos están aumentando de verdad.

Además, se está dando un traslado de trabajos en la industria automotriz de Estados Unidos a México. Entre 2000 y 2012, el número de empleos en la industria en Estados Unidos, según la consultoría Brookings, se ha reducido de 1,3 millones a 789,000, lo cual significa que han desaparecido 533,000 empleos. Durante el mismo periodo, los empleos en la misma industria en México han aumentado de 132,000 a 579,000. Y todas las señales indican que este desarrollo continuará.

Hace 30 años, la industria automotriz en Estados Unidos resolvió el problema de altos sueldos en Detroit trasladando la producción a estados del sur como Tennessee, Alabama y Kentucky. Fue también allí donde los fabricantes japoneses y alemanes se establecieron cuando empezaron a producir en Estados Unidos. No obstante, próximamente será probablemente, como con BMW, ir a México en vez de a Estados Unidos.

### **Rápido ritmo de crecimiento**

El año pasado, un poco más de 10 millones de autos fueron producidos en Estados Unidos y casi 3 millones en México. Los pronósticos dicen que aunque Estados Unidos aumentará su producción (a 11,7 millones), México crecerá aún más – a 4,1 millones de autos.

Paseamos por la gigante planta de Volkswagen en Puebla y sólo personas predispuestas podrían pensar que esta planta es peor que la de Wolfsburg. Es al revés – aquí todo es nuevo y limpio y tiene el equipo más moderno. Se supone que la fábrica de carrocería de 50,000 metros cuadrados es la más grande del mundo.

La planta tiene una capacidad de producción de 2,500 autos al día. Los modelos Beetle y las dos generaciones del modelo Jetta son fabricados aquí, mientras los motores provienen de una fábrica en Silao. El año pasado, 516,000 autos fueron construidos aquí, pero el número aumentará. Con Golf, la plataforma MQB entra en Puebla. Para tener la capacidad para esto, Volkswagen invirtió alrededor de 4,5 mil millones de coronas. El 60% de los componentes es comprado en México.

Otra razón importante para los nuevos establecimientos en el país es la amplia base de subcontratistas – hay más de 50 empresas y el fabricante de autopartes estadounidense Delphi ha elegido a México como su base en América del Norte. Delphi tiene 54,000 empleados en México, trabajando en 46 fábricas en 22 ciudades.

Según Volkswagen, la producción genera 15,000 nuevos trabajos con los subcontratistas, un número igual al de los empleados en su propia fábrica. La empleada Evelyn Cabrera Nava expresó que: “Estamos orgullosos de poder empezar a fabricar el Golf aquí en Puebla, demuestra que tenemos la competencia y los conocimientos para construir autos para todo el mundo”.

*Junto al artículo hay un mapa de México que indica en qué lugares tienen, o planean tener, plantas las diferentes marcas de autos, con el texto: “Muchos fabricantes de autos ya tienen fábricas en México, pero la gran expansión ocurre ahora”. En total son 10 fábricas (la mayoría tiene varias fábricas en el país) en 17 sitios. Junto al reportaje hay también seis fotos de la planta.*